



**COMUNE DI RUVO DI PUGLIA
CITTÀ METROPOLITANA DI BARI**



**PIANO DELLA FORMAZIONE
2026 - 2028**

1. INTRODUZIONE

Nell'ambito della gestione del personale, le Pubbliche Amministrazioni, ivi compresi gli enti locali, sono tenute a programmare l'attività formativa, al fine di garantire l'accrescimento e l'aggiornamento professionale dei dipendenti pubblici per poter disporre delle competenze necessarie al raggiungimento degli obiettivi e al miglioramento dei servizi.

Soprattutto negli ultimi anni, il valore della formazione professionale ha assunto una rilevanza ancora più strategica, tenuto conto dell'esigenza di poter contare su personale sempre più preparato in ambiti trasversali, in grado di affrontare le nuove sfide a cui è chiamata la Pubblica Amministrazione.

La formazione e, quindi, l'investimento sulle conoscenze, sulle capacità e sulle competenze delle risorse umane è, al contempo, sia un mezzo per garantire l'arricchimento professionale dei dipendenti, stimolandone la motivazione, che uno strumento strategico volto al miglioramento continuo dei processi aziendali e, di conseguenza, dei servizi ai cittadini.

La formazione, pertanto, è un processo complesso, che assolve ad una duplice funzione:

- la valorizzazione del personale;
- il miglioramento della qualità dei processi e dei prodotti.

In quest'ottica la formazione è, al contempo, diritto e dovere del dipendente.

Ciò implica, in primo luogo, che l'Amministrazione compia un investimento forte e continuo sui processi di formazione, assicurando a tutti i dipendenti percorsi formativi in linea con le loro esigenze professionali ed attivando percorsi di coinvolgimento attivo degli stessi nei processi di pianificazione, gestione e valutazione della formazione stessa; in secondo luogo, che ciascun dipendente realizzi la partecipazione a percorsi formativi mirati con la finalità di migliorare le proprie competenze professionali, anche attraverso l'individuazione di precisi compiti e responsabilità.

Il presente Piano della formazione illustra questo reciproco impegno tra Amministrazione e dipendenti.

La formazione del personale deve essere inserita nei processi di pianificazione e programmazione delle Amministrazioni Pubbliche e coordinata e integrata con gli obiettivi programmatici e strategici di performance dell'Amministrazione, confluendo nel Piano Integrato di Attività e Organizzazione (PIAO – Sezione 3 Organizzazione e capitale umano, 3.3. Piano Triennale dei fabbisogni del personale).

Il Piano della formazione del personale è, dunque, il documento formale, di autorizzazione e programmatico, che individua gli obiettivi e definisce le iniziative formative utili a realizzarli.

Il Piano triennale della formazione deve essere "flessibile", costantemente monitorato ed aggiornato rispetto a nuove e prioritarie necessità, sia professionali che organizzative, in coerenza con le evoluzioni del contesto e gli obiettivi dell'Amministrazione.

Con nota prot. n. 2099 del 28.01.2026 il Direttore dell'Area Risorse Umane ha coinvolto i Direttori di ogni singola Area, al fine di una puntuale rilevazione dei bisogni formativi, anche alla luce delle Direttive del Ministro della Funzione Pubblica sulla formazione strategica del 24 marzo 2023 e n. 1 del 14.01.2025 "Valorizzazione delle persone e produzione di valore pubblico attraverso la formazione. Principi, obiettivi e strumenti" come illustrate al paragrafo 3.4

“Formazione del personale” del PIAO.

Si mette in evidenza che è fortemente avvertita l’esigenza:

- di approfondire temi riguardanti l’ordinamento finanziario e contabile, il nuovo codice degli appalti, il processo di digitalizzazione della P.A., alla luce degli adeguamenti normativi e innovativi legati anche al conseguimento dei target del PNRR;
- di continuare il percorso formativo sull’aggiornamento tecnico, la prevenzione e lotta alla corruzione e il miglioramento del clima lavorativo, la comunicazione e la gestione del rapporto con i colleghi e con il pubblico, nella consapevolezza che l’efficacia e l’efficienza dell’azione amministrativa non può prescindere dai rapporti interpersonali e dal gioco di squadra.

2. I PRINCIPI E LE FINALITÀ

Questo documento è finalizzato a descrivere la funzione e gli obiettivi della formazione, i servizi offerti, le modalità di erogazione e gli standard di qualità dell’offerta formativa che si intende garantire.

Il Piano della formazione del Comune di Ruvo di Puglia si ispira, dunque, ai seguenti principi:

- valorizzazione del personale: la formazione è strumento di sviluppo delle competenze del personale per valorizzare i dipendenti quale risorsa strategica dell’ente;
- rafforzamento delle competenze trasversali: a partire da quelle strumentali a sostenere la transizione digitale, ecologica e amministrativa;
- uguaglianza e pari opportunità: la formazione viene offerta a tutti i dipendenti in relazione alle effettive esigenze formative e professionali rilevate;
- condivisione: la programmazione dell’offerta formativa viene condivisa con tutti i Direttori d’Area;
- adeguatezza: i corsi di formazione devono essere progettati sulla base delle esigenze formative in relazione alle professionalità dei dipendenti ed agli obiettivi dell’ente, garantendo un corretto equilibrio tra la formazione trasversale e quella specialistica di settore, tra l’aggiornamento e la formazione per lo sviluppo professionale;
- efficacia: la formazione deve essere costantemente monitorata e valutata anche con riguardo agli esiti della stessa in termini di gradimento, di impatto sul lavoro, ecc.;
- efficienza: la formazione deve essere erogata anche sulla base di un’attenta valutazione e ponderazione tra qualità della formazione offerta e costo della stessa, e, quindi, esaminando le differenti offerte formative anche in relazione a tale ottica;
- inserimento lavorativo del personale neo assunto: al fine di trasferire conoscenze di carattere tecnico, normativo e procedurale strettamente legate all’operatività del ruolo, per favorirne la crescita culturale;
- sviluppo delle conoscenze dei dipendenti pubblici: reso possibile attraverso la possibilità di accedere alla formazione universitaria (corsi di laurea, master, corsi di specializzazione post universitaria).

Obiettivo ultimo e strategico del Piano della formazione del Comune di Ruvo di Puglia,

coerentemente con i principi valoriali precedentemente espressi, è quello di favorire lo sviluppo delle risorse umane anche in funzione dei cambiamenti organizzativi e culturali che nascono dalla spinta dei nuovi bisogni della comunità locale.

3. I DESTINATARI

Il Piano della formazione è rivolto ai dipendenti del Comune di Ruvo di Puglia che rappresentano i clienti del servizio formazione.

I soggetti destinatari della formazione possono essere identificati, riguardo alla posizione giuridica di inquadramento contrattuale, nelle seguenti categorie:

- Segretario Generale e Direttori d'Area;
- personale appartenente alle aree funzionali.

Per la prima tipologia di soggetti destinatari, la formazione è finalizzata all'aggiornamento e allo sviluppo delle competenze riferite alla categoria professionale di appartenenza che richiede l'esercizio di funzioni di tipo organizzativo-gestionale, oltre che tecniche.

Per la seconda tipologia di destinatari la formazione è finalizzata alla trasmissione di conoscenze, all'aggiornamento e allo sviluppo delle competenze di base per lo svolgimento della propria attività lavorativa nell'unità produttiva di appartenenza, in funzione degli obiettivi operativi.

Particolare attenzione e cura sarà posta all'attività formativa obbligatoria sui seguenti temi:

1. Anticorruzione e Trasparenza, prevedendo due livelli di corsi di cui uno rivolto a tutti i dipendenti e l'altro rivolto ai responsabili della redazione del PTPC;
2. Ciclo formativo, la cui durata e intensità sono proporzionate al grado di responsabilità, sui temi dell'etica pubblica e sul comportamento etico, come stabilito dal 2° comma dell'art. 4 del D.L. 36/2022.

Inoltre, particolare importanza sarà dedicata alla formazione di base ed avanzata sulle competenze digitali, coinvolgendo tutto il personale dipendente, al fine di migliorare le conoscenze digitali a supporto dei processi di innovazione della Pubblica Amministrazione e, più in generale, del miglioramento della qualità dei servizi erogati a cittadini e imprese.

La formazione sarà rivolta sia ai dipendenti assunti con contratto a tempo indeterminato ed in effettivo servizio presso l'Amministrazione, sia ai dipendenti assunti con contratto a tempo determinato, per i quali l'opportunità formativa viene erogata valutando, di volta in volta, insieme ai Direttori d'Area di riferimento:

- il ruolo svolto all'interno dell'Amministrazione;
- la durata del rapporto di lavoro;
- la tipologia di contratto;
- l'effettivo interesse professionale rispetto al corso in oggetto.

Oltre ad essere i destinatari del servizio, i dipendenti vengono coinvolti in un processo partecipativo che prevede i seguenti impegni:

- segnalare eventuali esigenze formative individuali, sia settoriali che trasversali, al Direttore d'Area;
- comunicare eventuali impedimenti a partecipare alle iniziative cui si è iscritti;

- garantire una partecipazione effettiva ai corsi di formazione almeno nella misura dell'80% delle presenze (calcolata in ore), pena il mancato rilascio dell'attestazione di frequenza (per i corsi in house);
- firmare l'ingresso ai corsi di formazione sugli appositi moduli, l'eventuale uscita anticipata, l'uscita finale del corso sia nelle sessioni mattutine che pomeridiane (per i corsi in house);
- partecipare alle iniziative rispettando gli orari previsti;
- compilare il questionario di gradimento al termine dell'iniziativa formativa (Allegato 1 del presente Piano triennale di formazione);
- segnalare eventuali criticità al referente della formazione, in merito ai temi o alle modalità di organizzazione delle iniziative.

I Direttori D'Area, pertanto, concordano i piani formativi individuali con i dipendenti in relazione al proprio fabbisogno formativo, con riferimento agli interventi formativi di seguito elencati, secondo quanto previsto dalla Direttiva del Ministro della Funzione Pubblica n. 1 del 14.01.2025 "Valorizzazione delle persone e produzione di valore pubblico attraverso la formazione. Principi, obiettivi e strumenti".

L'individuazione del personale che parteciperà ai corsi risulterà dalla segnalazione del Direttore dell'Area di appartenenza che dovrà assicurare la più equa rotazione del personale, tenendo conto dell'attinenza della materia trattata con l'attività lavorativa del dipendente, della professionalità posseduta e dell'Area di appartenenza.

4. I DOCENTI

La formazione può essere svolta sia da docenti esterni sia da docenti interni all'Amministrazione.

I soggetti interni, deputati alla realizzazione dei corsi, sono individuati dai Direttori d'Area principalmente tra i dipendenti che mettono a disposizione la propria professionalità, competenza e conoscenza nei diversi ambiti formativi.

Potrà essere svolta, in casi specifici, anche dal Segretario Generale coadiuvato da altro personale.

Al termine dei corsi di formazione, ai docenti interni viene rilasciato un apposito attestato di docenza.

La formazione, di cui al presente Piano, sarà effettuata, di norma, al fine di consentire di acquisire le conoscenze necessarie, da docenti esterni, esperti in materia, appositamente selezionati o provenienti da una scuola di formazione di comprovata valenza scientifica rilevabile dal curriculum.

5. LE RISORSE FINANZIARIE

Il comma 2 dell'art. 57 del D.L. 26.10.2019, n. 124 ha abrogato, con decorrenza dall'anno 2020,

i vincoli di spesa disposti dalla L. del 30 luglio 2010, n. 122 di conversione del D.L. n. 78/2010, all'art.6, comma 13.

L'Amministrazione, secondo quanto previsto dalla contrattazione collettiva nazionale, si impegna a favorire l'incremento dei finanziamenti interni necessari ad attuare una politica di sviluppo delle risorse umane, destinando apposite risorse finanziarie aggiuntive, nei limiti consentiti dalle effettive capacità finanziarie dell'ente.

In ogni caso, le risorse finanziarie non possono essere inferiori a quelle già stanziare nell'ultimo esercizio finanziario.

Le risorse finanziarie destinate alla formazione hanno, secondo la disciplina contrattuale di livello nazionale, una destinazione vincolata e, qualora non vengano utilizzate nell'esercizio finanziario di riferimento, sono vincolate al riutilizzo per finalità formative negli esercizi successivi.

Le spese dei corsi specialistici sono autorizzate, nei limiti della percentuale di fondo sopra specificato, dal Direttore dell'Area Risorse Umane e dal Segretario Generale, a cui è attribuita la gestione dell'attività formativa.

Al fine di consentire economie di spesa è preferibile, laddove possibile, effettuare la formazione in house e far partecipare tutti i dipendenti.

Per le finalità anzidette, l'Amministrazione destina risorse adeguate nei limiti delle disponibilità di bilancio e nel rispetto di quanto previsto dalla legge e dai CCNL.

Il Comune di Ruvo di Puglia, pertanto, per l'anno 2026, ha destinato alla formazione la somma complessiva di € 16.000,00 di cui € 15.000,00,00, al capitolo 340/00 per il personale del comparto compreso i Direttori d'Area e € 1.000,00, al capitolo 341/00 per la formazione del Segretario Generale.

6. L'EROGAZIONE E LE MODALITÀ

Con il termine "formazione" s'intende: corsi di formazione di base, corsi di aggiornamento, corsi di riqualificazione, corsi di specializzazione, corsi di perfezionamento, giornate di studio, seminari.

Il metodo didattico adottato sarà principalmente quello della formazione a distanza (videoconferenza- e-learning) e, in alternativa, le lezioni in aula, mentre la formazione in house sarà preferita per agevolare la massima partecipazione del personale e rendere possibile un elevato livello di interattività nel processo di insegnamento/apprendimento.

L'accesso alle attività formative è consentito a tutti i dipendenti di questa Amministrazione, senza distinzione di area o profilo professionale.

La formazione, considerata a tutti gli effetti attività lavorativa, si svolge secondo le necessità organizzative, in orario pomeridiano e/o antimeridiano.

La formazione costituisce un diritto-dovere per il personale dipendente, pertanto la frequenza a corsi, giornate di studio e seminari è obbligatoria e i Direttori hanno l'obbligo di garantire la partecipazione dei propri dipendenti alle attività formative.

La partecipazione all'attività formativa obbligatoria comporta il rispetto dell'orario stabilito nel programma.

La frequenza è rilevata attraverso la firma del dipendente, apposta sul foglio di presenza, o altra registrazione su supporto informatico.

Qualora il dipendente designato sia impossibilitato a partecipare all'attività formativa obbligatoria per gravi ed urgenti necessità di servizio, malattia o gravi motivi personali, il Direttore dell'Area sarà tenuto alla sua tempestiva sostituzione ed a garantire la partecipazione del medesimo ad altra analoga azione formativa immediatamente successiva.

Al termine dell'attività formativa, promossa dall'Amministrazione, è rilasciato un attestato di frequenza, a firma del Direttore competente in materia di formazione e aggiornamento del personale, nel caso di gestione diretta dei corsi; se, invece, gestiti da soggetto esterno, l'attestato di frequenza sarà validato dal soggetto stesso.

Al termine di ciascun anno sarà importante monitorare l'attività formativa svolta per avere un riscontro oggettivo ed eventualmente apportare i necessari correttivi per i successivi anni. Tale attività potrà essere svolta anche attraverso la somministrazione, al personale coinvolto, di appositi questionari che saranno valutati in sede di Conferenza dei Direttori.

Al fine di ottimizzare la formazione saranno prioritariamente utilizzate le piattaforme gratuite fornite da diversi enti quali: Syllabus, Ifel; Scuola SNA ecc.

Inoltre, l'ente potrà aderire all'Associazione Asmel che propone una variegata gamma di proposte formative, sia obbligatoria che di settore.

7. ARTICOLAZIONE DEL PIANO TRIENNALE

Il presente Piano triennale di formazione suddivide gli interventi formativi da realizzare secondo le seguenti aree di contenuto prevalente:

- Sviluppo, in maniera diffusa e strutturale, delle competenze del personale dipendente, funzionali alla realizzazione della transizione digitale, amministrativa ed ecologica delle attività promosse dal PNRR;
- Percorsi di formazione iniziale per l'inserimento del personale neoassunto, comprensivi di processi di mentoring a supporto dell'apprendimento;
- Sviluppo delle soft skills, ovvero delle competenze trasversali, legate alla leadership, al lavoro in team, alla capacità di adattamento al cambiamento, alle capacità comunicative, ecc. ("Linee guida per l'accesso alla dirigenza pubblica", DM del 28 settembre 2022);
- Rafforzamento della formazione internazionale e di quella relativa alla gestione dei finanziamenti europei;
- Raggiungimento della completa alfabetizzazione digitale, sviluppo delle conoscenze tecniche e delle competenze trasversali e manageriali, accrescimento culturale e dei titoli di studio del personale, correlati all'ambito d'impiego e alla progressione di carriera del personale" (D.L. n. 80 del 2021, art. 6, co. 2, lett. b);
- Sviluppo delle competenze relative a principi e valori in materia di etica, inclusione, parità di genere e contrasto alla violenza, privacy, prevenzione della corruzione, salute e sicurezza sui luoghi di lavoro, trasparenza e integrità;
- Perseguimento di obiettivi formativi generali e trasversali comuni a tutte le Amministrazioni, previsti per sostenere specifici processi di innovazione, a partire da quelli funzionali

all'introduzione di nuovi modelli di lavoro pubblico e, in particolare, del lavoro agile.

Le Aree di competenza della formazione saranno le seguenti:

- a) area giuridico - amministrativa;
- b) area economico - finanziaria;
- c) area informatica e linguistica;
- d) area manageriale - dirigenziale;
- e) area socio - organizzativa;
- f) area formazione obbligatoria e specialistica.

a) Area giuridico - amministrativa

La continua evoluzione legislativa e regolamentare evidenzia la complessità delle discipline pubblicistiche e la varietà dei criteri interpretativi.

Quest'area si propone:

- di definire gli orientamenti applicativi ed interpretativi della legislazione in vigore; di articolare l'attività in percorsi formativi dedicati all'apprendimento di specifiche procedure amministrative e all'apprendimento e approfondimento di problematiche giuridiche di carattere generale;
- di creare momenti di confronto e di comunicazione tra le varie Aree dell'ente su tematiche giuridiche e amministrative di interesse comune;
- di fornire un aggiornamento puntuale sull'evoluzione normativa; di sviluppare un aggiornamento non occasionale delle conoscenze e momenti di confronto delle esperienze.

I possibili corsi di formazione da attuare sono: Codice degli Appalti Pubblici (nuovo codice degli appalti 2023); semplificazione delle certificazioni amministrative; tecniche di redazione degli atti amministrativi; rapporto di pubblico impiego (nuovo CCNL 2022-2024 del Comparto Funzioni Locali); valutazione delle prestazioni; programmazione negoziata e snellimento delle procedure amministrative; corso base di diritto pubblico; attività contrattuale della P.A., affidamento di pubbliche forniture e di servizi; privacy e trattamento dati sensibili; processo di delega; riforma dell'Amministrazione; nuovi sistemi di controlli interni alla P.A.; nuovo ordinamento delle autonomie locali, etc..

b) Area economico - finanziaria

Quest'area si propone:

- di definire gli orientamenti applicativi e interpretativi della legislazione in vigore e della sua evoluzione;
- di articolare l'attività in percorsi formativi dedicati all'apprendimento di specifiche procedure amministrative contabili, di rendicontazione e di gestione fondi PNRR e altri finanziamenti Europei;
- di creare o migliorare la capacità di lettura dell'informazione di tipo quantitativo in campo socio-economico, attraverso la conoscenza di base e il lessico relativi ai macro- aggregati (PIL,

Redditi, Consumi, Investimenti, ecc.), agli agenti (Famiglie, Imprese, Pubblica Amministrazione), alle interazioni tra struttura demografica e struttura produttiva (effetti sul lavoro, sui consumi, sui risparmi, ecc.);

- di fornire un'opportunità di aggiornamento tecnico sulla struttura del bilancio;
- di fornire le basi concettuali, gli strumenti e le tecniche del controllo di gestione e della valutazione delle politiche pubbliche, con finalità regolative di programmazione, di trasferimento e riparto di risorse.

I possibili corsi di formazione da attuare sono: ordinamento finanziario e contabile; introduzione all'analisi socio-economica; controllo di gestione, pianificazione finanziaria degli interventi; finanza locale nella vigente legislazione etc.

c) Area informatica e linguistica

La Direttiva alle Amministrazioni Pubbliche in materia di Formazione del Personale n. 14 del 24 aprile 1995 del Ministro per la Funzione Pubblica attribuisce particolare rilievo alla formazione di area informatica e individua l'esigenza di favorire la diffusione dell'apprendimento delle lingue straniere.

Inoltre, il Regolamento sulla Privacy (GDPR 679/2016) impone alle Amministrazioni Pubbliche la formazione obbligatoria dei dipendenti sulla sicurezza informatica, sui comportamenti da tenere e da evitare e sulle buone prassi da seguire, anche alla luce delle misure minime pubblicate dall' AgiD.

Nell'ambito della formazione in area informatica, particolare rilievo assume l'adesione al progetto "Syllabus" dal momento che la suddetta piattaforma "Syllabus" consente di:

- erogare formazione MOOC a titolo gratuito per i dipendenti di tutte le Amministrazioni Pubbliche sui temi della transizione digitale, ecologica e amministrativa, secondo le scelte strategiche operate dalle singole Amministrazioni, nel quadro dell'atto di indirizzo del Ministro per la Pubblica Amministrazione;
- prevedere un percorso di formazione individuale disegnato a partire dalla rilevazione dei gap di conoscenza e di competenza (attività di assessment);
- tracciare i risultati della formazione attraverso il superamento di un test post-formazione, rilevato nel costituendo fascicolo del dipendente;
- disporre di una base di conoscenza unica e aggiornata sullo stato delle conoscenze del capitale umano della singola Amministrazione, in modo da poter realizzare ulteriori investimenti mirati.

Il progetto si articola in tre fasi:

1. effettuazione di un test di ingresso, dopo la registrazione sulla piattaforma, per la verifica delle competenze digitali di ogni singolo dipendente;
2. la piattaforma, sulla base del test di assessment, elaborerà il percorso formativo più idoneo per ciascun dipendente;
3. a conclusione del percorso formativo è previsto un test post-formazione di autoverifica.

Il Comune di Ruvo di Puglia ha già avviato, nel corso dell'anno 2022, un percorso di formazione digitale sulla piattaforma "Syllabus", realizzato dal Dipartimento della Funzione Pubblica,

nell'ambito del progetto "Competenze digitali per la PA", finanziato a valere sul Programma Operativo Nazionale (PON) "Governance e capacità istituzionale" 2014-2020, come stabilito dal D.L. 80/2021.

Al progetto, nel corso del 2022, hanno aderito oltre il 50% del personale dipendente ma, dai report della piattaforma, solo circa il 10% del personale ha portato a termine la formazione con esito positivo.

Pertanto, in seguito alla riapertura dei termini, nel 2023 e nel 2024 è stato avviato un nuovo percorso formativo invitando i dipendenti a completare il suddetto percorso nei termini assegnati: l'80% del personale risultava iscritto alla piattaforma ed il 60% ha portato a termine la formazione con esito positivo.

Successivamente, nel corso degli anni, la suddetta piattaforma ha arricchito i percorsi formativi disponibili, offrendo ai dipendenti pubblici la possibilità di scegliere corsi curati da docenti d'eccellenza, all'interno di un catalogo sempre più ricco di contenuti, in modo da poter seguire programmi formativi più in linea con il proprio profilo professionale.

I possibili corsi di formazione da attuare sono: corso sulla formazione, gestione e conservazione dei documenti informatici, al fine di rafforzare le conoscenze di base sul tema dei documenti informatici, sulla loro formazione e su come possano essere gestiti e conservati attraverso i sistemi di gestione documentale e di conservazione; corso sulla nuova Piattaforma SEND per la notifica digitale degli atti; corso di formazione sull'intelligenza artificiale.

Potranno, altresì, essere avviati corsi di addestramento all'utilizzo dei software maggiormente diffusi negli uffici comunali o avanzati per specifici settori a maggiore vocazione digitale.

d) Area manageriale - dirigenziale

La Direttiva alle Amministrazioni Pubbliche in materia di Formazione del Personale n. 14 del 24 aprile 1995 del Ministro per la Funzione Pubblica evidenzia l'esigenza di realizzare uno specifico programma di formazione rivolto alla dirigenza.

Pertanto, gli interventi formativi per i Direttori d'Area devono rispondere all'evoluzione del quadro normativo ed ai processi di riorganizzazione dell'Amministrazione.

Le trasformazioni in atto richiedono l'adeguamento dei ruoli e l'apprendimento di strumenti di gestione capaci di orientare e sostenere competenze e comportamenti.

I Direttori dovranno possedere, oltre alle competenze giuridico - amministrative, adeguate competenze manageriali, intese come capacità operative, capacità relazionali e capacità manageriali in senso stretto (organizzazione, decisione, leadership, delega, motivazione/sviluppo dei propri collaboratori) e come qualità professionali, personali e sociali (iniziativa, apprendimento, positività).

I progetti di formazione manageriale dovranno essere finalizzati a rafforzare la sensibilità dei Direttori a gestire iniziative di miglioramento e di innovazione, destinate a caratterizzare le strutture pubbliche in termini di dinamismo e competitività; migliorare l'efficacia, l'efficienza, la trasparenza e la qualità dell'azione amministrativa; sviluppare la capacità di governo e la realizzazione del cambiamento organizzativo.

I possibili corsi di formazione da attuare sono: tecniche e strumenti di leadership;

cambiamento nell'organizzazione pubblica; organizzazione e gestione del personale; comunicazione interna ed esterna; processi di valutazione; gestione del patrimonio immobiliare; cultura manageriale; gestione dei conflitti; analisi costi/benefici.

e) Area socio - organizzativa

Il cambiamento organizzativo in atto impegna l'Amministrazione in una continua revisione dei ruoli, al fine di adeguarli alle nuove esigenze organizzative.

Gli interventi formativi sono finalizzati al rafforzamento delle conoscenze e delle capacità in riferimento all'esperienza svolta; al potenziamento della motivazione a ricoprire il ruolo professionale, anche in relazione alle aspettative personali; allo sviluppo della consapevolezza che la persona possiede in merito al suo sistema di competenze; alla conoscenza delle modalità di relazione con le altre persone.

Viene rilevata l'esigenza trasversale di migliorare anche le competenze rispetto alla comunicazione interna del personale e consentire il flusso delle informazioni tra uffici, per assicurare un'efficace collaborazione.

I possibili corsi di formazione da attuare sono: comunicazione e comportamenti organizzativi; strumenti dell'informazione e della comunicazione interna ed esterna; front office; il ruolo e le funzioni del comitato unico di garanzia per il benessere dei lavoratori e le pari opportunità; il rapporto di lavoro nell'ambito della P.A.; misurazione attività amministrativa secondo il d.lgs. n. 286/99; lavorare per progetti; il contenzioso nel lavoro pubblico etc.

f) Area formazione obbligatoria e specialistica

Quest'area comprende tematiche legate a materie per le quali la formazione è obbligatoria per legge come per esempio l'anticorruzione, la sicurezza sul lavoro, ecc.

Per tutti questi aspetti è previsto, nell'arco del triennio 2026/2028, lo svolgimento di specifiche iniziative di formazione.

Di seguito è indicato un elenco, non esaustivo, delle principali competenze trasversali sulle quali si focalizzerà, a riguardo, la formazione nel triennio:

- Trasparenza, integrità e anticorruzione (legge n. 190/2012);
- Sicurezza sul luogo di lavoro (d.lgs. n. 81/2008);
- Difesa e tutela della privacy (GDPR 679/2016);
- Codice etico e di comportamento dei dipendenti pubblici (DPR n. 62/2013 e comma 2 dell'art. 4 del d.l. n. 36/2022);
- Pari opportunità, cultura del rispetto della persona e prevenzione delle molestie sessuali sul posto di lavoro (Direttiva del 23.05.2007 e del 29.11.2023);
- Accessibilità dei siti WEB e delle applicazioni mobili degli enti pubblici (d.lgs. n. 106/2018 in attuazione della Direttiva UE 2016/2102);
- Codice dell'Amministrazione digitale;
- Intelligenza artificiale;

- Processi di digitalizzazione dell'attività amministrativa.

Le iniziative di formazione specialistica sono da considerarsi ulteriori ed aggiuntive rispetto alla formazione organizzata e realizzata dal Servizio Formazione.

La formazione specialistica è deputata alle singole Aree, le quali programmano e gestiscono la partecipazione dei dipendenti ai corsi specialistici, non contemplati nel presente Piano.

Allo scopo di assicurare una razionale distribuzione delle risorse destinate alla formazione specialistica di settore e/o individuale e di contemperare le esigenze di formazione individuale con le strategie e gli obiettivi dell'Amministrazione, si concorda che le richieste di formazione sono formulate dal Direttore dell'Area di appartenenza del dipendente interessato. La richiesta deve specificare gli obiettivi ed il costo.

8. GLI INTERVENTI FORMATIVI PER L'ANNO 2026

Nel corso dell'anno 2025 sono state già svolte alcune attività di formazione specialistica richieste dai rispettivi Direttori d'Area per aggiornamenti normativi.

Le attività di formazione sono state rese alcune in modalità web, altre in sede ed altre ancora con trasferimenti fuori sede.

Le principali attività formative specialistiche, richieste dai Direttori d'Area e già svolte nel corso dell'anno 2025, hanno riguardato le seguenti materie:

- partecipazione ai bandi PNRR;
- appalti e contratti;
- assunzione e gestione del personale;
- bilancio;
- attività produttive e SUAP;
- ambiente.

Nel corso del corrente anno dovranno essere espletate le seguenti attività di formazione obbligatoria:

- a) Formazione in tema di "anticorruzione e trasparenza", articolata nei seguenti moduli:
- per i Direttori d'Area: la legge anticorruzione, il PTCP, il PTTI, il codice di comportamento, il codice di comportamento integrativo, il regolamento sugli incarichi di cui all'articolo 53 del d.lgs. n. 165/2001, la nuova definizione dei reati contro la PA;
 - per i dipendenti impegnati nelle attività a più elevato rischio di corruzione: la legge anticorruzione, il PTCP, il PTTI, il codice di comportamento, il codice di comportamento integrativo, la nuova definizione dei reati contro la PA;
 - per tutto il restante personale: il carattere generale della legge anticorruzione, del PTCP, del PTTI e dei reati contro la PA, il codice di comportamento, il codice di comportamento integrativo, formazione in tema di FOIA e accesso civico: il corso è rivolto a tutti i dipendenti per formarli sulla disciplina dell'accesso civico generalizzato, sugli strumenti di accesso, sulle questioni applicative;

L'attività formativa potrà essere espletata anche mediante corsi on-line da parte di società accreditate. Per tale attività si prevede un costo di € 1.000,00;

b) Formazione in tema di "tutela della Privacy": il corso sarà svolto in house e coinvolgerà sia i responsabili che i soggetti autorizzati al trattamento dei dati. L'obiettivo del corso è quello di formare il personale all'utilizzo, gestione e conservazione dei dati nel rispetto del regolamento europeo 2016/679 (GDPR) e della normativa nazionale. Il corso potrà essere espletato in house utilizzando docenti esterni qualificati. Il costo presunto previsto è di € 500,00;

c) Formazione in materia di codice di comportamento e codice etico;

d) Formazione in materia di sicurezza sui luoghi di lavoro di cui al d.lgs. n. 81/2008 e ss.mm. e ii., cantieri temporanei e mobili e formazione in materia di antincendio e di primo soccorso, a cura del RSPP;

e) Formazione in tema di parità di genere anche attraverso il corso di autoformazione on line "RIFORMA Mentis – Costruiamo una nuova cultura contro le molestie sul lavoro", disponibile sulla piattaforma Syllabus, per aumentare il livello di consapevolezza individuale dei dipendenti della p.a. sui temi della parità.

9. GLI INTERVENTI FORMATIVI PER GLI ANNI 2026-2028

Anche per gli anni 2026-2028 la formazione dell'ente sarà divisa in:

- a) iniziative formative trasversali per tutte le Aree;
- b) iniziative formative comuni a più Aree;
- c) iniziative formative specialistiche di Area;
- d) iniziative formative obbligatorie.

Le iniziative formative previste sono quelle di seguito indicate che rappresentano una programmazione di massima, suscettibile di modifica in corso del periodo di riferimento per necessità emergenti, nell'ambito del budget assegnato:

TITOLO	TARGET	MOTIVAZIONE	ANNO
Corso sul codice di condotta disciplinare e sul codice di comportamento	Tutti i dipendenti dell'ente	Esplicitare i contenuti dei codici ed esaminare gli ambiti di interconnessione	2026-2028
Corso sull'applicazione della Contabilità finanziaria armonizzata	Tutti i dipendenti professionalmente interessati	Necessità di aggiornamento e verifica della conoscenza del nuovo sistema di contabilità e approfondimento delle problematiche applicative	2026-2028

Corso di natura gestionale/progettuale per personale con incarico di Elevata Qualificazione	Segretario Generale e personale con incarico di Elevata Qualificazione	Consentire al personale con incarico di Elevata Qualificazione una completa e specialistica formazione sul ruolo	2026-2028
Corso per l'utilizzo della piattaforma AVMTB - aggiornamenti	Tutti i dipendenti professionalmente interessati	Favorire un utilizzo funzionale dei sistemi in dotazione, sviluppandone le notevoli opportunità	2026-2028
Corso di formazione sui sistemi informativi territoriali e piattaforma gestione istanze edilizie	Tutti i dipendenti professionalmente interessati	Favorire un utilizzo funzionale dei sistemi in dotazione, sviluppandone le notevoli opportunità	2026-2028
Attività di supervisione per gli operatori sociali	Direttore, operatori sociali e personale addetto	Garantire un'adeguata supervisione sull'attività svolta dagli operatori sociali e dagli addetti al controllo accessi al Servizio Sociale Professionale	2026-2028
Corso per gli obiettivi di accessibilità al sito WEB e delle applicazioni mobili delle Pubbliche Amministrazioni, utilizzando anche personale esperto interno	Tutti i dipendenti professionalmente interessati	Favorire un'adeguata formazione del personale che procede alla pubblicazione sul sito WEB e sulle applicazioni mobili di documenti ed immagini accessibili e fruibili da parte di persone disabili	2026-2028
Corso per l'utilizzo di software di base ed applicativi, anche di tipo open source, gestione mail, ecc. utilizzando personale esperto interno	Tutti i dipendenti professionalmente interessati	Favorire un'adeguata formazione del personale che procede alla pubblicazione sul sito WEB e sulle applicazioni mobili di documenti ed immagini accessibili e fruibili da parte di persone disabili	2026-2028
Corsi di formazione previsti sulla piattaforma Syllabus della Funzione Pubblica	Tutti i dipendenti	Favorire lo sviluppo delle conoscenze di base e/o avanzate in materia di transizione digitale, ecologica, amministrativa e di principi e valori della PA	2026-2028
Corso sulla formazione, gestione e conservazione dei documenti informatici	Tutti i dipendenti professionalmente interessati	Rafforzare le conoscenze di base sul tema dei documenti informatici, sulla loro formazione e su come possano essere gestiti e conservati attraverso i	2026-2028

		sistemi di gestione documentale e di conservazione	
Corso sulla nuova Piattaforma SEND per la notifica digitale degli atti	Tutti i dipendenti professionalmente interessati	Favorire un'adeguata formazione del personale che procede alla notifica digitale degli atti	2026-2028
Corso relativo alla redazione degli atti amministrativi	Dipendenti appartenenti a tutte le aree professionalmente interessate	Necessità di aggiornamento su contenuti giuridici e motivazioni degli atti; su linguaggio ed efficacia, oltre che in relazione alle linee guida predisposte dall'Autorità Anticorruzione	2026-2028
Corsi in modalità webinar in materia di progettazione e rendicontazione PNRR	Direttori e dipendenti delle Aree interessate	Formazione ed aggiornamento sulle modalità di partecipazione ai bandi finanziati dal PNRR, modalità di assunzione di personale, rendicontazione	2026-2028
Corso sul sistema dei controlli	Segretario Generale e tutto il personale professionalmente interessato	Garantire al personale interessato adeguato aggiornamento in materia di controlli	2026-2028
Corso progettazione OO.PP.- Urbanistica	Tutto il personale delle Aree Tecniche	Garantire al personale interessato adeguata formazione/aggiornamento sulle normative di settore	2026-2028
Corso di formazione sui procedimenti edilizi e sanatorie	Tutto il personale delle Aree Tecniche	Garantire al personale interessato adeguata formazione/aggiornamento sulle normative di settore	2026-2028
Corso di formazione sugli iter di approvazione Piani urbanistici generali e attuativi e loro varianti	Tutto il personale delle Aree Tecniche	Garantire al personale interessato adeguata formazione/aggiornamento sulle normative di settore	2026-2028
Master in Project Management focalizzati su edilizia, rigenerazione urbana e gestione degli enti	Direttori delle Aree interessate	Consentire al personale con incarico di Elevata Qualificazione una completa e specialistica	2026-2028

locali			
Corso relativo alla realizzazione e gestione dei LL.PP.	Tutto il personale delle Aree Tecniche	Garantire al personale interessato adeguata formazione/aggiornamento sulle normative di settore	2026-2028
Corso di formazione in materia di nuovo codice degli appalti	Tutto il personale interessato	Garantire al personale interessato adeguata formazione/aggiornamento sulle normative di settore	2026-2028
Corso di formazione e aggiornamento normativo in ambito tecnico sulla gestione dei patrimoni immobiliari, lavori pubblici ed espropri	Tutto il personale delle Aree Tecniche	Garantire al personale interessato adeguata formazione/aggiornamento sulle normative di settore	2026-2028
Corso relativo all'utilizzo del sistema di progettazione e costruzione con il BIM Building Information Modeling	Tutto il personale delle Aree Tecniche	Garantire al personale interessato adeguata formazione/aggiornamento sul sistema di progettazione	2026-2028
Corsi di Formazione e aggiornamento specialistico per l'utilizzo di software quali Autocad e Primus (contabilità opere pubbliche) e fogli di calcolo (Excel)	Tutto il personale delle Aree Tecniche	Garantire al personale interessato adeguata formazione/aggiornamento sull'utilizzo di tali software	2026-2028
Partecipazione operatori P.M. Convegno annuale Riccione e I.P.A.	Comandante P.M. e due agenti P.M.	Garantire al personale interessato formazione, aggiornamento e confronto a livello nazionale tra le pratiche operative delle Polizie a livello internazionale	2026-2028
Formazione per operatori P.M. in materia di rapporti con il cittadino e utilizzo social network	Comandante P.M. e tutto il personale appartenente al corpo di P.M.	Garantire al personale interessato formazione, aggiornamento su tematiche di pertinenza	2026-2028
Corso in materia di personale	Dipendenti dei vari settori interessati alle tematiche in trattazione	Garantire la puntuale informazione e approfondimento su tali importanti provvedimenti regolamentari, con ricadute lavorative di competenza	2026-2028

Corso di formazione in materia di accessibilità e reclutamento in attuazione del principio dell'accessibility first nella P.A.	Dipendenti dei vari settori interessati alle tematiche in trattazione	Garantire la formazione sulle discipline di riferimento del principio dell'innanzitutto accessibile e sulle policies di diversity & inclusione delle PP.AA.	2026-2028
Corsi di Formazione e aggiornamento specialistico	Dipendenti appartenenti a tutte le aree professionalmente interessate	Garantire e favorire al personale interessato adeguata formazione/aggiornamento sulle normative di settore	2026-2028
Corsi di Formazione e aggiornamento specialistico in materia di SUAP (commercio su aree pubbliche, attività produttive, fiere e mercati, ecc.)	Dipendenti appartenenti a tutte le aree professionalmente interessate	Garantire e favorire al personale interessato adeguata formazione/aggiornamento sulle normative di settore	2026-2028
Corsi di Formazione e aggiornamento specialistico in materia ambientale (gestione dei rifiuti urbani, rifiuti speciali, registro elettronico nazionale, ecc.)	Dipendenti appartenenti a tutte le aree professionalmente interessate	Garantire e favorire al personale interessato adeguata formazione/aggiornamento sulle normative di settore	2026-2028
Corsi di Formazione e aggiornamento normativo specialistico in materia di edilizia e codice dei contratti pubblici, recupero e riqualificazione urbanistica, strumenti urbanistici generali ed esecutivi	Tutto il personale delle Aree Tecniche	Garantire e favorire al personale interessato adeguata formazione/aggiornamento sulle normative di settore	2026-2028
Corso di formazione sui Sistemi Informativi Territoriali – Pubblicazione dei dati territoriali	Tutto il personale delle Aree Tecniche	Garantire e favorire al personale interessato adeguata formazione/aggiornamento sulle normative di settore	2026-2028
Corso di formazione on materia di intelligenza artificiale	Tutto il personale	Garantire e favorire al personale adeguata formazione	2026-2028
Corsi di Formazione e aggiornamento specialistico in materia di lingue straniere (inglese tecnico)	Dipendenti appartenenti a tutte le aree professionalmente interessate	Garantire e favorire al personale interessato adeguata formazione/aggiornamento, <u>mediante formazione da</u>	2026-2028

		<u>espletarsi al di fuori dell'orario di lavoro</u>	
Corsi di Formazione e aggiornamento specialistico sull'utilizzo di software che consentano l'archiviazione digitale ed il monitoraggio e la gestione delle segnalazioni da parte degli utenti	Dipendenti appartenenti a tutte le aree professionalmente interessate	Garantire e favorire al personale interessato adeguata formazione/aggiornamento	2026-2028

10. INIZIATIVE FORMATIVE RIVOLTE AI COMPONENTI DEL COMITATO UNICO DI GARANZIA

Il budget destinato a tale tipologia ammonta a complessivi € 1.000,00, da utilizzare nel periodo 2026-2028.

TITOLO	TARGET	MOTIVAZIONE	ANNO
Corso residenziale/webinar pari opportunità e benessere dei lavoratori, lotta alle discriminazioni	Componenti C.U.G. e tutti i dipendenti interessati	Sviluppare e approfondire le tematiche inerenti al ruolo del C.U.G. all'interno del contesto lavorativo	2026-2028

IL DIRETTORE D'AREA 1 – RISORSE UMANE

Giuseppe Bucci



**COMUNE DI RUVO DI PUGLIA
CITTÀ METROPOLITANA DI BARI**

Allegato 1 Questionario di gradimento corso di formazione

Soggetto Gestore	Comune di Ruvo di Puglia
ID Corso di Formazione	
Dipendente.	
Tematica	
Organizzatore del corso	<input type="checkbox"/> data _____ <input type="checkbox"/> Ente di formazione _____ <input type="checkbox"/> Sede specificare

Le chiediamo di esprimere la Sua valutazione sugli aspetti di seguito riportati con una scala da 1 a 5:

- ① = PER NIENTE POSITIVO/SODDISFATTO
- ② = POCO POSITIVO/SODDISFATTO
- ③ = POSITIVO/SODDISFATTO
- ④ = ABBASTANZA POSITIVO/SODDISFATTO
- ⑤ = MOLTO POSITIVO/SODDISFATTO



Indichi con una crocetta la sua valutazione

La preghiamo di riconsegnare il presente questionario debitamente compilato all'Ufficio Risorse Umane entro tre giorni dallo svolgimento del corso di formazione.

Grazie per la Sua cortese collaborazione

I. FINALITÀ E OBIETTIVI GENERALI

- | | | | | | | | |
|--|---------------------------|---|---|---|---|---|-------------------|
| a) Quanto ritiene positivo e utile nel Suo ambito lavorativo l'aver frequentato questo corso? | PER
NIENTE
POSITIVO | ① | ② | ③ | ④ | ⑤ | MOLTO
POSITIVO |
| b) Ritiene che le sue conoscenze iniziali fossero adeguate per la comprensione degli argomenti trattati? | PER
NIENTE
POSITIVO | ① | ② | ③ | ④ | ⑤ | MOLTO
POSITIVO |

II. CONTENUTI

- | | | | | | | | |
|--|---------------------------|---|---|---|---|---|-------------------|
| a) Come valuta la durata del corso in relazione agli argomenti trattati? | PER
NIENTE
POSITIVO | ① | ② | ③ | ④ | ⑤ | MOLTO
POSITIVO |
| b) Come valuta l'approfondimento degli argomenti trattati? | PER
NIENTE
POSITIVO | ① | ② | ③ | ④ | ⑤ | MOLTO
POSITIVO |
| c) Come valuta l'incremento delle Sue conoscenze e competenze? | PER
NIENTE
POSITIVO | ① | ② | ③ | ④ | ⑤ | MOLTO
POSITIVO |

III. ORGANIZZAZIONE

- | | | | | | | | |
|--|---------------------------|---|---|---|---|---|-------------------|
| a) Come valuta l'organizzazione complessiva del corso? | PER
NIENTE
POSITIVO | ① | ② | ③ | ④ | ⑤ | MOLTO
POSITIVO |
| b) Come valuta i locali utilizzati per la formazione? | PER
NIENTE
POSITIVO | ① | ② | ③ | ④ | ⑤ | MOLTO
POSITIVO |
| c) Se presenti, come valuta gli strumenti utilizzati? | PER
NIENTE
POSITIVO | ① | ② | ③ | ④ | ⑤ | MOLTO
POSITIVO |

IV. DOCENTI/ESPERTI

(Non compilare in caso di formazione in FAD autoapprendimento)

- | | | | | | | | |
|--|---------------------------|---|---|---|---|---|-------------------|
| a) Come valuta la capacità di esposizione dei contenuti? | PER
NIENTE
POSITIVO | ① | ② | ③ | ④ | ⑤ | MOLTO
POSITIVO |
| b) Come valuta le competenze del docente rispetto ai contenuti trattati? | PER
NIENTE
POSITIVO | ① | ② | ③ | ④ | ⑤ | MOLTO
POSITIVO |
| c) Come valuta la capacità di coinvolgere, suscitare interesse e gestire l'aula? | PER
NIENTE
POSITIVO | ① | ② | ③ | ④ | ⑤ | MOLTO
POSITIVO |
| d) Come valuta le informazioni ricevute per approfondire l'argomento trattato? (slide, bibliografia, risorse web, altro materiale didattico) | PER
NIENTE
POSITIVO | ① | ② | ③ | ④ | ⑤ | MOLTO
POSITIVO |

V. GRADIMENTO GENERALE

- a) Nel complesso, quanto si ritiene soddisfatto delle attività formative organizzate?
- | | PER
NIEN
E SODDISFAT
TO | | | | | MOLTO
SODDISFAT
TO |
|--|----------------------------------|---|---|---|---|--------------------------|
| | ① | ② | ③ | ④ | ⑤ | |

Ulteriori suggerimenti:
